



JP "Regionalni vodovod Crnogorsko primorje"

Broj 19-1382/1

Budva, 10. 05. 2019 god.

Studija slučaja

Poslovanje Regionalnog vodovoda Crnogorsko primorje

sa akcentom na finansijske, operativne i pravne izazove u bliskoj i dalekoj budućnosti

10. April 2019 godine

Sadržaj

Uvod	4
Pijaća voda - Globalni problem budućnosti	6
Crna Gora - Porazni podaci o gubicima vode	7
Kvantifikovanje gubitaka vode	9
Podaci o gubicima RVCP	10
Cjenovna politika RVCP prema opštinskim VIK-ovima	10
Cijene vode prema krajnjim potrošačima	11
Kvalitet vode RVCP	12
Problematika uvoza vode	13
O Regionalnom vodovodu Crnogorsko primorje (RVCP)	14
Novi izvori prihoda RVCP	15
Kapaciteti RVCP	15
Izvoz vode RVCP	16
Kratka analiza potencijala	16
Tržište prodaje flaširane vode	17
Optika	17
Rezime priče o novim приходima	17
Investicija u infrastrukturu RVCP	19
Trenutne isporuke vode	19
Buduće investicije	21
Nelegalna eksploatacija pijeska i šljunka, moguće slijeganje ili nabiranje zemljišta	22
Finansijski izvještaji RVCP u periodu 2008 - 2018. godina	23
Prihodi	24
Profit	25
Finansijski rashodi	26
Potraživanja	27
Odnos potraživanja, prihoda i neto profita	28
Krediti	28
Nekretnine, postrojenja i oprema	29
Sudski spor sa Strabagom	30

Osnovne informacije o Strabag grupi	30
Glavni finansijski pokazatelji Strabag grupe	32
Strabag u Crnoj Gori	34
Sudski spor RVCP i Strabaga	35
Sudske odluke	36
Mišljenje Državne revizorske institucije	37
Revizorski izvjestaji (eksterna revizija)	38
Dodatna eksterna mišljenja vezano za nalaz DRI	39
Otvorena pitanja	41
Za sami kraj... Hvala!	42

Uvod

Voda. Jedinstvena po tome što je **jedina** prirodna supstanca koja se može naći u sva tri agregatna stanja: čvrstom, tečnom i gasovitom. Na našoj planeti je prisutna **stotinama miliona godina.**

Crna Gora. Jedinstvena po **nedovoljno efikasnom** upravljanju **bogatim** vodnim potencijalom. U danima kada kreće istraživanje nafte ("crnog zlata") na crnogorskom primorju, sve su prilike da **dragocjeni** vodni crnogorski resurs **nedovoljno razumijemo** i koristimo za ukupan razvoj države kojoj je odrednica "ekološka" upisana u najviši pravni akt - **Ustav.**

Zašto pišem da **nedovoljno efikasno** upravljamo ovim bogatstvom? Naime, prema zvaničnim izvještajima, **gubici vode u Crnoj Gori su ogromni i iznose čak 69,2%** od **ukupno** potisnutih količina vode. U ovoj studiji slučaja, gubitke vode smo uspjeli da kvantifikujemo koristeći jednostvanu ali dovoljno dobru analizu; **oni iznose najmanje 34 miliona eura godišnje.**

Naravno, ovi gubici jesu prvenstveno uslovljeni **dotrajalom** infrastrukturom u koju se **nije ulagalo** decenijama. Ipak, primjer kompanije Regionalni vodovod Crnogorsko primorje (u daljem tekstu: RVCP) pokazuje da gubici vode mogu biti izuzetno niski; RVCP **ima gubitak od svega 4,16% ukupne potisnute vode,** i to prvenstveno zbog **relativno nove infrastrukture** (dio ojevovoda koji su stari preko 30 godina i novi vodovodi koji su stari 8 godina) i adekvatnog održavanja u koju je uloženo **preko 80 miliona eura.**

Polazeći od te činjenice ali i brojnih **drugih aktuelnosti** vezano za rad RVCP, smatrao sam da je neophodno otvoriti temu o poslovnim izazovima sa kojima se ova kompanija susrijeće. **Kao i uvijek, studija slučaja je lišena bilo kakve politike, spoljnih uticaja i komentara.** Analize i studije slučaja radimo isključivo na bazi činjenica i fakata; u ovoj studiji slučaja, dotakli smo se **najvećeg** broja pitanja koja sa pravom otvaramo u trenutku kada se određuje **budući pravac** razvoja RVCP. Pišemo o vodnim **resursima** države, **gubicima** na mreži, finansijskim i **revizorskim** izvještajima RVCP, planiranim **investicionim** aktivnostima, **sudskom sporu** sa Strabagom i brojnim drugim **aspektima** koji će svima pomoći da razumiju **kompleksnost** situacije u kojoj se ova kompanija nalazi.

Po prvi put od kada radimo analize i studije slučaja, dobili smo **jasne i precizne** informacije od jednog preduzeća u državnom vlasništvu shodno Zakonu o slobodnom pristupu informacijama (SPI). **Dodatno, većina podataka koje smo koristili bili su dostupni kroz zaista detaljne, javno dostupne godišnje**